

**Azərbaycan Dövlət Neft və Sənaye Universitetinin 2021 – 2030-cu illər üçün qısa, orta və uzunmüddətli
İNKİŞAF STRATEGİYASI**

No	Qısa müddətli (1 illik)	Orta müddətli (5 illik)	Uzunmüddətli (10 illik)
1	2	3	4
1	ADNSU-ya dövlət təhsil sistemində daha yüksək statusun verilməsi və imicinin formalaşdırılması		
1.1	Universitetin ənənələrə hörmət əsasında “Azli” brendi ilə təbliğ edilməsi	ADNSU-nun “milli tədqiqat universiteti” statusuna yüksəldilməsi	ADNSU-nun nəzdində innovativ istehsalat sahələrinin yaradılması
1.2	-	“Times High Education” üzrə 7-10%-lik yerə yüksəlmə	-
2	İdarəetmə sisteminin təkmilləşdirilməsi		
2.1	Kağızsız sənəd dövriyyəsinə keçidin təmini	Himayədarlar Şurasının növbəti beşillik müddət üçün ADNSU rektorunun təqdimatı əsasında Təhsil Naziri tərəfindən formalaşdırılması	Himayədarlar Şurası tərəfindən ADNSU-nun inkişafı ilə bağlı strateji qərarların verilməsi və rektorluq institutu üzərində nəzarət
2.2	Universitetlərin rəqləşdirilməsi üzrə qurumun yaradılması	Himayədarlar Şurası tərəfindən audit institutunun formalaşdırılması	-
2.3	-	Bəzi kafedra və şöbələrin dövrün tələblərinə uyğun yenidən təşkili	-
2.4	-	ADNSU-da Ağsaqqallar Şurasının formalaşdırılması	-
2.5	-	Əməkdaşların (o cümlədən ailələrin) verilənlər bazasının (BigData) yaradılması	-
2.6	-	Tələbələrin (və məzunların) verilənlər bazasının (BigData) yaradılması	-
2.7	-	Məzunların ünsiyyət platformasının yaradılması və daimi əsasda idarə edilməsi	-
2.8	-	ADNSU-nun müasir optimal strukturunun seçilməsi	-

1	2	3	4
3	Elmi-pedaqoji kadr heyətinin müasirləşdirilməsi		
3.1	Məzunlarla iş (Alumni) bölməsinin yaradılması	Elmi-pedaqoji kadr heyətinin potensialının yüksəldilməsi məqsədilə, onların milli və beynəlxalq əməkdaşlıq layihələri çərçivəsində xarici ölkələrin qabaqcıl təhsil və elm mərkəzlərinə ixtisasartırma və staj təlimlərinə göndərilməsi	Elmi-pedaqoji kadr heyətinin potensialının yüksəldilməsi məqsədilə, onların milli və beynəlxalq əməkdaşlıq layihələri çərçivəsində xarici ölkələrin qabaqcıl təhsil və elm mərkəzlərinə ixtisasartırma və staj təlimlərinə göndərilməsi
3.2	İstedadlı məzun-magistrantların ADNSU-da tədris və idarəetmə strukturlarına cəlb olunmasının stimullaşdırılması, karyera inkişafının təmin edilməsi	İstedadlı məzun-magistrantların ADNSU-da tədris və idarəetmə strukturlarına cəlb olunmasının stimullaşdırılması, karyera inkişafının təmin edilməsi	İstedadlı məzun-magistrantların ADNSU-da tədris və idarəetmə strukturlarına cəlb olunmasının stimullaşdırılması, karyera inkişafının təmin edilməsi
3.3	-	PhD və elmlər doktoru iddiaçıların vaxtında müdafiə etmələri üçün müvafiq tədbirlərin hazırlanması	PhD təhsilində kredit sistemində keçid üçün elmi və hüquqi bazanın yaradılması üzrə fəaliyyət
	-	Doktoranturada mövzu seçiminin 4.0 Universiteti və 4.0 Sənaye inqilabı tələbələrinə uyğunlaşdırılması	-
3.4	-	Yüksək reytingli xarici universitetlərdə təhsilini başa vuraraq Azərbaycana geri dönmüş magistr və doktor dərəcəli məzunların ADNSU-da akademik fəaliyyətə cəlb olunması	Yüksək reytingli xarici universitetlərdə təhsilini başa vuraraq Azərbaycana geri dönmüş magistr və doktor dərəcəli məzunların ADNSU-da akademik fəaliyyətə cəlb olunması
3.5	Professor-müəllim heyətinin maddi, mədəni və sosial təminatının lazımi dərəcədə ödənilməsi sisteminin təkmilləşdirilməsi, əmək haqqının diferensiallaşdırılması	Professor-müəllim heyətinin maddi, mədəni və sosial təminatının lazımi dərəcədə ödənilməsi sisteminin təkmilləşdirilməsi, əmək haqqının diferensiallaşdırılması	Professor-müəllim heyətinin maddi, mədəni və sosial təminatının lazımi dərəcədə ödənilməsi sisteminin təkmilləşdirilməsi, əmək haqqının diferensiallaşdırılması
3.6	Professor-müəllim heyətinin elmi dərəcələr və vəzifələr əldə etməsi prosesində bal sisteminin tətbiqi	Professor-müəllim heyətinin elmi dərəcələr və vəzifələr əldə etməsi prosesində bal sisteminin tətbiqi	Professor-müəllim heyətinin elmi dərəcələr və vəzifələr əldə etməsi prosesində bal sisteminin tətbiqi
3.7	-	75 yaşdan yuxarı professor-müəllim heyəti ilə yalnız illik müqavilələrin bağlanması	70 yaşdan yuxarı professor-müəllim heyəti ilə yalnız illik müqavilələrin bağlanması

1	2	3	4
4	Tədrisin müasir dövrün tələblərinə uyğunlaşdırılması və beynəlmilləşdirilməsi		
4.1	Tədris planlarının, fənn proqramlarının yenilənməsi və onun tədris-metodik baza təminatının yaxşılaşdırılması	Tədrisin məzmununun əmək bazarının və sənaye müəssisələrinin tələblərinə müvafiq olaraq təkmilləşdirilməsi	Tədrisin məzmununun əmək bazarının və sənaye müəssisələrinin tələblərinə müvafiq olaraq təkmilləşdirilməsi
4.2	Tədrisin keyfiyyətinin idarə olunmasının təşkilatı strukturunun yaradılması (ISO-9000)	Web laboratoriyalarının yaradılması	-
4.3	Təhsilin qlobalaşdırılması; Erasmus, Mari Kuri və b. qurumlarla əlaqələrin intensivləşdirilməsi	Təlim və Tədris Mərkəzinin yaradılması	-
4.4	Məsafədən təhsil üçün MOODLE platformasının yaradılması	ADNSU-da uyğun ixtisasların məsafədən təhsilə keçirilməsi (15-20%)	-
4.5	-	ADNSU üçün 4.0 Universiteti konsepsiyasının hazırlanması	-
4.6	Mühazirə və məşğələ dərslərinin veb-distant auditoriyalarda tədrisi	Laboratoriya işlərinin müasir, real texnoloji prosesləri imitasiya edən laboratoriya qurğularında aparılması	Laboratoriya işlərinin müasir, real texnoloji prosesləri imitasiya edən laboratoriya qurğularında aparılması
4.7	İxtisas fənləri üzrə laboratoriya dərslərinin tədrisinin ölkənin qabaqcıl istehsalat müəssisələrində və AMEA-nın institutlarında yaradılmış baza kafedralarında təşkil edilməsi	İxtisas fənləri üzrə laboratoriya dərslərinin tədrisinin ölkənin qabaqcıl istehsalat müəssisələrində və AMEA-nın institutlarında yaradılmış baza kafedralarında təşkil edilməsi	İxtisas fənləri üzrə laboratoriya dərslərinin tədrisinin ölkənin qabaqcıl istehsalat müəssisələrində və AMEA-nın institutlarında yaradılmış baza kafedralarında təşkil edilməsi
4.8	Elm mərkəzlərinin, dövlət qurumlarının və sənaye subyektlərinin iştirakı ilə müştərək laboratoriya və tədris mərkəzlərinin yaradılması	Elm mərkəzlərinin, dövlət qurumlarının və sənaye subyektlərinin iştirakı ilə müştərək laboratoriya və tədris mərkəzlərinin yaradılması	Elm mərkəzlərinin, dövlət qurumlarının və sənaye subyektlərinin iştirakı ilə müştərək laboratoriya və tədris mərkəzlərinin yaradılması
4.9	İsrail-Azərbaycan Təlim Mərkəzinin yaradılması	SMİİYİ-nin fəaliyyətinin təkmilləşdirilməsi, beynəlxalq və yerli layihələrin icrası	Dual təhsilin bəzi ixtisaslar üzrə təşkili
4.10	Azİİ IT Akademiyasının fəaliyyətinin təkmilləşdirilməsi	İsrail-Azərbaycan Təlim Mərkəzinin fəaliyyətinin genişləndirilməsi	-

1	2	3	4
4.11	Aparıcı xarici və yerli universitetlərin dövlətli professorlarının ADNSU-da tədrisə cəlb edilməsi	Aparıcı xarici və yerli universitetlərin dövlətli professorlarının ADNSU-da təhsilə cəlb edilməsi	Aparıcı xarici və yerli universitetlərin dövlətli professorlarının ADNSU-da təhsilə cəlb edilməsi
4.12	Yuxarı kurs tələbələrinə qabaqcıl istehsal müəssisələrində tədris ili boyu təcrübə keçmələrinə şərait yaradılması və onların əməyinin müəssisələr hesabına qismən stimullaşdırılması	Yuxarı kurs tələbələrinə qabaqcıl istehsal müəssisələrində tədris ili boyu təcrübə keçmələrinə şərait yaradılması və onların əməyinin müəssisələr hesabına qismən stimullaşdırılması	Yuxarı kurs tələbələrinə qabaqcıl istehsal müəssisələrində tədris ili boyu təcrübə keçmələrinə şərait yaradılması və onların əməyinin müəssisələr hesabına qismən stimullaşdırılması
4.13	-	Magistratura və doktorantura təhsil səviyyələrində təhsil alanların sayının bakalavriatura ilə müqayisədə əhəmiyyətli dərəcədə artırılması, əcnəbi təhsil alanların cəlb edilməsi	Magistratura və doktorantura təhsil səviyyələrində təhsil alanların sayının bakalavriatura ilə müqayisədə əhəmiyyətli dərəcədə artırılması, əcnəbi təhsil alanların cəlb edilməsi
5	Təhsilin stimullaşdırılması		
5.1	“Mənim mühazirəm” layihəsi çərçivəsində tələbələrin pedaqoji fəaliyyət təcrübəsi qazanması və xüsusi sertifikatla mükafatlandırılması	Fərqlənən tələbələrə yerli və beynəlxalq şirkətlərin xüsusi təqaüdlərinin təsis edilməsi	Fərqlənən tələbələrə yerli və beynəlxalq şirkətlərin xüsusi təqaüdlərinin təsis edilməsi
6	Məzunların karyera imkanları		
6.1	Məzunlarının işlə təmin olunması ilə bağlı mütəmadi statistikanın hazırlanması və təhlilinin aparılması, alınan nəticələrə müvafiq tədbirlərin görülməsi	Məzunlarının işlə təmin olunması ilə bağlı mütəmadi statistikanın hazırlanması və təhlilinin aparılması, alınan nəticələrə müvafiq tədbirlərin görülməsi	Məzunlarının işlə təmin olunması ilə bağlı mütəmadi statistikanın hazırlanması və təhlilinin aparılması, alınan nəticələrə müvafiq tədbirlərin görülməsi
6.2	İldə 2 dəfə məzun-karyera sərgilərinin təşkili	İldə 2 dəfə məzun-karyera sərgilərinin təşkili	İldə 2 dəfə məzun-karyera sərgilərinin təşkili
6.3	Magistrlərin təhsil aldığı müddətdə ixtisasları üzrə işlə təmin edilməsinə şərait yaradılması və bu vasitə ilə sənaye müəssisələrinin üzləşdiyi problemlərin həllində universitetin fəal iştirakının təmin edilməsi	Magistrlərin təhsil aldığı müddətdə ixtisasları üzrə işlə təmin edilməsinə şərait yaradılması və bu vasitə ilə sənaye müəssisələrinin üzləşdiyi problemlərin həllində universitetin fəal iştirakının təmin edilməsi	-

1	2	3	4
7	Elmi fəaliyyət		
7.1	ADNSU-da qabaqlayıcı 3-4 elmi istiqamətin seçilməsi və əsaslandırılması	Qlobal, yüksək rəqabətli, ən vacib seçilmiş elmi istiqamətlərin 4.0 Sənaye İnqilabı tələbələrinə uyğunlaşdırılması	-
7.2	-	Elm və elm-istehsal mərkəzlərinin yaradılması	Elm və elm-istehsal mərkəzlərinin yaradılması
7.3	Nəşr olunan elmi jurnalların keyfiyyətə təkmilləşdirilməsi	Nəşr olunan elmi jurnalların Index Copernicus elmmetrik bazaya daxil olmasını təmin etmək	Nəşr olunan elmi jurnalların Scopus elmmetrik bazasına daxil olmasını təmin etmək
7.4	ADNSU-da HPC sistemləri və Big Data cəmiyyəti formalaşdırmaq məqsədi ilə HPC Mərkəzinin nəzdində işçi qrupun yaradılması	Azerbaijan Journal of "High Performance Computing (HPC)" jurnalının Scopus elmmetrik bazasına daxil olmasını təmin etmək	-
7.5	Universitet daxili qrantlar hesabına elmi-tədqiqat işlərinin stimullaşdırılması	Fundamental elmi istiqamətlərin dövlət büdcəsi tərəfindən maliyyələşdirilməsi	-
7.6	Start-up məktəbi, biznes inkubatorlarının daxil olduğu innovativ ekosistem vasitəsilə tələbələrin və digər gənclərin qabaqcıl ideyalarının reallaşdırılması imkanlarının genişləndirilməsi	Elmi istiqamətlərin milli iqtisadiyyatın inkişafına yönəldilməsi, dünya elm məkanına integrasiyanı təmin etməklə beynəlxalq elm, təhsil və istehsalat mərkəzləri, onların alim və mütəxəssislərinin iştirakı ilə müştərək elmi-tədqiqatların aparılması təcrübəsinin genişləndirilməsi	Elmi-tədqiqat strukturlarının müsbət maliyyə balansına malik qurumlara çevrilməsi istiqamətində tədbirlərin reallaşdırılması
7.7	Akselerasiya Mərkəzinin fəaliyyətə başlaması	Transfer texnologiyaları vasitəsilə professor-müəllim heyətinin bilik və bacarıqlarının təcrübədə tətbiqi	Startup layihə zəncirində son mərhələ olan ADNSU texnologiyalar parkının yaradılması
7.8	Texnoloji və sənaye parkları ilə əməkdaşlıq	Biznes sferasının iştirakı ilə ADNSU-nun elmi tədqiqatlarının nəticəsi olan hazır məhsul və texnologiyaların tətbiqinə nail olunması	Əcnəbi müəssisələrin iştirakı ilə innovativ istehsalat xəttinin qurulması
7.9	-	ADNSU-nun Himayədarlar Şurasına biznes sferasının nümayəndələrinin də daxil edilməsi	-

1	2	3	4
7.10	Biznes dünyasının uğurlu nümayəndələrinin, yerli və xarici şirkətlərin top menecerlərinin ADNSU-da mühazirə və seminarlar aparması	Biznes dünyasının uğurlu nümayəndələrinin, yerli və xarici şirkətlərin top menecerlərinin ADNSU-da mühazirə və seminarlar aparması	Biznes dünyasının uğurlu nümayəndələrinin, yerli və xarici şirkətlərin top menecerlərinin ADNSU-da mühazirə və seminarlar aparması
8	Beynəlxalq əlaqələr		
8.1	ADNSU-nun tədris profilinə uyğun xarici universitetlərlə əlaqələrinin inkişaf etdirilməsi	ADNSU-nun regional və global əməkdaşlığının inkişaf etdirilməsinə xidmət edən beynəlxalq təşkilatlara üzvlüyünün təmin edilməsi	-
8.2	Mütəxəssis hazırlığı aparılan ixtisasların beynəlxalq akkreditasiyasının keçirilməsi (10 ixtisas üzrə)	Mütəxəssis hazırlığı aparılan ixtisasların beynəlxalq akkreditasiyasının keçirilməsi (15 ixtisas üzrə)	Mütəxəssis hazırlığı aparılan ixtisasların beynəlxalq akkreditasiyasının keçirilməsi (20 ixtisas üzrə)
8.3	İkitərəfli müqavilələr əsasında birgə elmi tədqiqatların aparılması	İkitərəfli müqavilələr əsasında birgə elmi tədqiqatların aparılması	İkitərəfli müqavilələr əsasında birgə elmi tədqiqatların aparılması
8.4	-	ADNSU-nun beynəlxalq filiallarının yaradılması	ADNSU-nun beynəlxalq filiallarının yaradılması
8.5	Professor-müəllim heyəti və tələbə mübadiləsinin təşkili	Professor-müəllim heyəti və tələbə mübadiləsinin təşkili	Professor-müəllim heyəti və tələbə mübadiləsinin təşkili
8.6	-	ADNSU-da beynəlxalq mühiti gücləndirmək üçün 3 ölkədən 5 partnyor universitet ilə əlaqələrin yaradılması	-
8.7	İkitərəfli və çoxtərəfli əməkdaşlıq əsasında ikili dərəcə və diplomların əldə edilməsinə xidmət edən birgə proqramların təsis edilməsi	İkitərəfli və çoxtərəfli əməkdaşlıq əsasında ikili dərəcə və diplomların əldə edilməsinə xidmət edən birgə proqramların təsis edilməsi	-
8.8	Beynəlxalq grant, mübadilə və tədqiqat layihələrində iştirakın təmin edilməsi	Beynəlxalq grant, mübadilə və tədqiqat layihələrində iştirakın təmin edilməsi	Beynəlxalq grant, mübadilə və tədqiqat layihələrində iştirakın təmin edilməsi
8.9	-	Xarici dillərin tədrisinin yaxşılaşdırılmasına xidmət edən beynəlxalq resurs mərkəzinin yaradılması	-

1	2	3	4
8.10	-	Keyfiyyətə nəzarət üzrə beynəlxalq ekspertlərin cəlb olunması və universitetin keyfiyyətə nəzarət mexanizminin formalaşdırılması	-
9	Maliyyə imkanlarının genişləndirilməsi və diversifikasiyası		
9.1	-	ADNSU-nun təsisçisi və həmtəsisçisi olduğu müəssisələr vasitəsilə kommersiya məqsədli istehsalatın təşkili	-
9.2	Yerli və əcnəbi müəssisələrlə birgə təsərrüfat müqaviləsi əsasında elmi-tədqiqat işlərinin aparılması	Yerli və əcnəbi müəssisələrlə birgə təsərrüfat müqaviləsi əsasında elmi-tədqiqat işlərinin aparılması	-
9.3	Milli və beynəlxalq elm fondlarının qrant layihələrində fəal iştirak	Milli və beynəlxalq elm fondlarının qrant layihələrində fəal iştirak	Milli və beynəlxalq elm fondlarının qrant layihələrində fəal iştirak
10	Maddi-texniki bazasının müasirləşdirilməsi		
10.1	Yeni laboratoriyaların qurulması və mövcud laboratoriyaların mütəmadi olaraq müasir avadanlıqlarla təchiz edilməsi	Yeni laboratoriyaların qurulması və mövcud laboratoriyaların mütəmadi olaraq müasir avadanlıqlarla təchiz edilməsi	-
10.2	Mineralogiya Muzeyinin genişləndirilməsi və geniş kütlə üçün əlçatanlığının təmin edilməsi	Mineralogiya Muzeyinin genişləndirilməsi və geniş kütlə üçün əlçatanlığının təmin edilməsi	-
10.3	Azİl e-Kitab Evinin genişləndirilməsi və zənginləşdirilməsi	Azİl e-Kitab Evinin genişləndirilməsi və zənginləşdirilməsi	-
10.4	Əsas tədris binasının yeni tikilən 5-ci mərtəbəsinin istismara verilməsi	Nabranda yerləşən "Şəfa" İstirahət Mərkəzinin Təhsil-Müalicə Mərkəzi kimi yeni üslubda qurulması, tələbələr üçün beynəlxalq yay və qış məktəblərinin təşkili	-
10.5	-	Asiya İnkişaf bankının dəstəyi ilə DOST əsasında yeni yataqxana binasının istismara verilməsi	-
10.6	-	İdman Kompleksinin müasir tələblərə uyğun yenidən qurulması	-

1	2	3	4
10.7	-	Professor-müəllim heyəti üçün yaşayış binasının tikilməsi	-
10.8	-	Professor-müəllim heyətinin istirahətinin təşkili və tələbələrin yay təcrübələrinin təşkili məqsədilə Daşkəsəndə yerləşən Kobalt Təcrübə Bazasının yenidən qurulması	-
11	Tərbiyə işləri		
11.1	Milli-mənəvi dəyərlər mövzusunda “dəyirmi masa”ların, disputların və intellektual oyunların keçirilməsi	Milli-mənəvi dəyərlər mövzusunda “dəyirmi masa”ların, disputların və intellektual oyunların keçirilməsi	Milli-mənəvi dəyərlər mövzusunda “dəyirmi masa”ların, disputların və intellektual oyunların keçirilməsi
11.2	Ümummilli Lider Heydər Əliyevin irsinin və azərbaycançılıq ideyasının öyrənilməsi və təbliği ilə bağlı tədbirlərin keçirilməsi	Ümummilli Lider Heydər Əliyevin irsinin və azərbaycançılıq ideyasının öyrənilməsi və təbliği ilə bağlı tədbirlərin keçirilməsi	Ümummilli Lider Heydər Əliyevin irsinin və azərbaycançılıq ideyasının öyrənilməsi və təbliği ilə bağlı tədbirlərin keçirilməsi
11.3	Azərbaycanın əlamətdar tarixi günlərinin, milli bayramlarının təntənəli şəkildə qeyd edilməsi	Azərbaycanın əlamətdar tarixi günlərinin, milli bayramlarının təntənəli şəkildə qeyd edilməsi	Azərbaycanın əlamətdar tarixi günlərinin, milli bayramlarının təntənəli şəkildə qeyd edilməsi
11.4	Tarixdə iz qoymuş Azərbaycan ziyalılarının təbliği ilə bağlı maarifləndirmə tədbirlərinin keçirilməsi	Tarixdə iz qoymuş Azərbaycan ziyalılarının təbliği ilə bağlı maarifləndirmə tədbirlərinin keçirilməsi	Tarixdə iz qoymuş Azərbaycan ziyalılarının təbliği ilə bağlı maarifləndirmə tədbirlərinin keçirilməsi

Azərbaycan Dövlət Neft və Sənaye Universitetinin 2021 – 2030-cu illər üçün qısa, orta və uzunmüddətli İnkişaf Strategiyası Elmi Şuranın 31.03.2021-ci il tarixli iclasında (Protokol №7) təsdiq edilmişdir.

Rektor

prof. Mustafa Babanlı